

## บริษัท ไทยลักซ์ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)

### คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

### สำหรับผลการดำเนินงานปี 2559

#### ภาพรวมผลการดำเนินงาน

ปี 2559 บริษัท ไทยลักซ์ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด(มหาชน) (“บริษัทฯ”) และบริษัทย่อยมีรายได้รวม เท่ากับ 2,240.18 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 537.57 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 31.57 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ซึ่งประกอบด้วยรายได้จากรูทิจอาหารสัตว์ น้ำ อาหารสัตว์เลี้ยง และฟาร์มเพาะเลี้ยง เท่ากับ 1,500.85 ล้านบาท และรวมรายได้อื่นเท่ากับ 728.89 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 67.46 และร้อยละ 32.54 ตามลำดับ รายได้จาก รูทิจอาหารสัตว์น้ำและสัตว์เลี้ยงลดลงร้อยละ 10.30 เมื่อเทียบกับปีก่อน รายได้จากการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าพลังงานความร้อนได้ภิกพในประเทศญี่ปุ่นและบริษัทย่อยเท่ากับ 10.44 ล้านบาท โดยเกิดจากการขายไฟจำนวน 2 โรง ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม -ธันวาคม 2559 ทั้งนี้ ผลประกอบการของรูทิจอาหารสัตว์เลี้ยง และธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า พลังงานความร้อนได้ภิกพในประเทศญี่ปุ่น ซึ่งมีบริษัท พีพีเอสเอ็น จำกัด และ บริษัท ชูโม่ พาวเวอร์ จำกัด เป็นบริษัทย่อย มีผลกำไรสุทธิรวม 232.31 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 620.55 เมื่อเทียบกับปีก่อน สาเหตุหลักเกิดจากรายได้อื่นซึ่งมีกำไรจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์ กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และ ดอกเบี้ยรับ ทำให้บริษัทฯ มีรายได้อื่นเพิ่มขึ้นเท่ากับ 700.88 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2,502.25 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน

งบการเงินรวม (หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2559	ปี 2558	เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ร้อยละ
รายได้จากการขาย	1,511.29	1,674.60	(163.31)	9.75%
รายได้อื่นๆ	728.89	28.01	700.88	2,502.25%
<b>รวมรายได้</b>	<b>2,240.18</b>	<b>1,702.61</b>	<b>537.57</b>	<b>31.57%</b>
ต้นทุนขาย	1,295.06	1,493.39	(198.39)	13.28%
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	208.81	197.72	11.09	5.61%
ขาดทุนจากค่าเผื่อการด้วยค่าเครื่องจักร	71.10		71.10	
ขาดทุนจากค่าเผื่อการด้วยค่าความนิยม	201.00		201.00	
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	19.12	3.19	15.93	499.37%
ขาดทุนจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์		36.60	(36.60)	100.00%
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>1,795.09</b>	<b>1,730.90</b>	<b>64.19</b>	<b>3.71%</b>
กำไร(ขาดทุน)ก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	445.09	(28.29)	473.38	1,673.31%
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(15.44)	(5.81)	(9.63)	165.75%
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(73.61)	(11.43)	(62.18)	544.01%
กำไร(ขาดทุน)ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	356.04	(45.53)	401.57	881.99%
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(116.32)	8.47	(124.79)	1,473.32%
<b>กำไร(ขาดทุน)สำหรับงวดจากการดำเนินงานต่อเนื่อง</b>	<b>239.72</b>	<b>(37.06)</b>	<b>276.78</b>	<b>746.84%</b>
<b>กำไร(ขาดทุน)สำหรับงวดจากการดำเนินงานที่ยกเลิก</b>	<b>(7.40)</b>	<b>(7.57)</b>	<b>0.17</b>	<b>2.25%</b>

งบการเงินรวม (หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2559	ปี 2558	เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ร้อยละ
<b>กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี</b>	232.32	(44.63)	276.95	620.55%
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(4.66)	(5.85)	1.19	20.34%
กำไร(ขาดทุน)ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	0.42	(0.07)	0.49	700.00%
กำไร(ขาดทุน)ที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	0.43	(0.07)	0.50	714.29%

## คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานสำหรับปี 2559

### 1.1 รายได้

#### ธุรกิจอาหารสัตว์น้ำ อาหารสัตว์เลี้ยงและฟาร์มเพาะเลี้ยง

ในปี 2559 บริษัทมีรายได้จากธุรกิจอาหารสัตว์น้ำ อาหารสัตว์เลี้ยงและฟาร์มเพาะเลี้ยงเท่ากับ 1,500.85 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 10.30 เมื่อเทียบกับปีก่อน

รายได้จากธุรกิจอาหารสัตว์น้ำ อาหารสัตว์เลี้ยงและฟาร์มเพาะเลี้ยง ในปี 2559 ลดลง เนื่องจากผลผลิตกุ้ง มีการชะลอตัวลง เกิดจากปัญหา EHP (ไมโครสปอริเดียน) ซึ่งเป็นพยาธิที่มีชีวิตและมีการฟอรัมสปอร์ เหมือนกับเชื้อราอยู่ในกุ้ง และทำให้เกิดการระบาดอย่างรวดเร็ว เพราะการตรวจพบปัญหาดังกล่าวนี้ เกิดขึ้นในช่วง ปลายปี 2559 และยังไม่พบวิธีการจัดการที่มีประสิทธิภาพ จึงส่งผลให้ผลผลิตกุ้งโดยรวมลดลง นอกจากนี้ การระบาดของ EHP แล้ว เกษตรยังคงต้องเจอกับโรคที่มีอยู่ก่อนแล้ว และพบทุกพื้นที่การเลี้ยง เช่น โรคซีขาว โรคตัวแดงดวงขาว (WSSV) แต่พบว่าปัญหาการระบาดของโรค EMS ลดลง รายได้จากการขายอาหารสัตว์ ในส่วนของอาหารกุ้ง จึงปรับตัวลดลงร้อยละ 10.88 เมื่อเทียบกับ ปีก่อน

สำหรับสถานการณ์การเลี้ยงปลาในปี 2559 ลดลง เกิดจากความผันผวนของธรรมชาติ เกิดภัยแล้งในทุกภาค ฝนไม่ตกตามฤดูกาล และน้ำท่วมในพื้นที่ภาคใต้ จากปัจจัยดังกล่าวส่งผลกระทบต่อการปลาเศรษฐกิจตัวหลักๆ เช่น ปลาดุก ปลานิล และปลาตะเพียน จึงเกิดภาวะปลาเนืออกตาย ปลาเนือขาดตลาดและปลาล้นตลาดมากขึ้น ทำให้รายได้จากการขายอาหารปลา ลดลงร้อยละ 16.38 เมื่อเทียบกับปีก่อน อย่างไรก็ตาม โดยรวมอุตสาหกรรม การเลี้ยงปลายังคงมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง

สำหรับการรับจ้างผลิตอาหารสัตว์เลี้ยง ทั้งโรงงานเพชรบุรี และโรงงานสงขลา สามารถผลิตได้มากขึ้นอย่างต่อเนื่อง จึงทำให้รายได้จากการรับจ้างผลิตอาหารสัตว์เลี้ยงเพิ่มขึ้น คิดเป็นร้อยละ 156.65 เมื่อเทียบกับปีก่อน

### 1.2 ต้นทุนขาย

ต้นทุนขายส่วนใหญ่ของบริษัทฯ มาจากต้นทุนวัตถุดิบในการผลิต โดยในปี 2559 บริษัทมีต้นทุนขายเท่ากับ 1,295.06 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 13.28 เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากยอดขายลดลงคิดเป็นร้อยละ 9.75 ทั้งนี้ต้นทุนขาย ต่อยอดขาย ปรับตัวลดลงร้อยละ 0.37 เมื่อเทียบกับปีก่อน

### 1.3 กำไรขั้นต้น

กำไรขั้นต้นในปี 2559 เท่ากับ 216.23 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 19.33 เมื่อเทียบกับปีก่อน

#### 1.4 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในปี 2559 เท่ากับ 208.81 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.61 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร ต่อยอดขาย ปรับตัวลดลงร้อยละ 19.73 เมื่อ เทียบปีก่อน

#### 1.5 กำไร (ขาดทุน) สุทธิ

ในปี 2559 บริษัทมีผลกำไรสุทธิเท่ากับ 232.31 ล้านบาท หรือคิดเป็น 0.42 บาทต่อหุ้น เพิ่มขึ้นร้อยละ 700 และมีกำไรต่อหุ้นจากการดำเนินงานต่อเนื่อง คิดเป็น 0.43 บาทต่อหุ้น เพิ่มขึ้นร้อยละ 714.29 เมื่อเทียบกับปีก่อน สาเหตุหลักเกิดจากกำไรจากรายได้อื่นที่เพิ่มขึ้น

### ฐานะการเงิน

#### 2.1 สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ จำนวน 3,569.31 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นจากสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 จำนวน 1,259.89 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 54.55 การเพิ่มขึ้นดังกล่าว เนื่องจากการเพิ่มขึ้นเงินลงทุนในความต้องการของตลาดและการลงทุนเพิ่มในสินทรัพย์ถาวร

#### 2.2 หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวม จำนวน 1,749.96 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นจากหนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 จำนวน 1,034.64 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 144.64 ซึ่งเกิดจากการออกและเสนอขายหุ้นกู้

สัดส่วนของหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และวันที่ 31 ธันวาคม 2558 เท่ากับ 0.96 เท่า และ 0.45 เท่า ตามลำดับ

#### 2.3 ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 1,819.35 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นจาก ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 จำนวน 225.25 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 14.13 เนื่องจากกำไรที่เพิ่มขึ้น

### สภาพคล่อง

ในปี 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดสุทธิที่ใช้ไปจากกิจกรรมการดำเนินงานจำนวน 125.33 ล้านบาท กระแสเงินสดที่ใช้ไปในกิจกรรมการลงทุนเท่ากับ 1,115.95 ล้านบาท จากการลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายและ เงินลงทุนชั่วคราวอื่น และกระแสเงินสดที่ได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 989.20 ล้านบาท จากการออกและ เสนอขายหุ้นกู้ โดยทำให้บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง 21.39 ล้านบาท เป็นผลให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 73.20 ล้านบาท

## สถานการณ์การเลี้ยงกุ้งของประเทศไทย ปี 2559 และแนวโน้มอุตสาหกรรมกุ้ง ปี 60

ผลผลิตกุ้งของประเทศไทยมีแนวโน้มจะไม่ฟื้นตัวภายในปี 2560 หลังจากที่มีการฟื้นตัวช้าลงในปีที่ผ่านๆ มา เนื่องจากปัญหาน้ำท่วมอย่างหนักในพื้นที่ภาคใต้ของประเทศไทยช่วงต้นปี และปัญหาที่ทำให้อัตราการเจริญเติบโตของกุ้งช้าลง เพราะกุ้งได้รับเชื้อ Enterocytozoon hepatopenaei (EHP) ส่งผลโดยตรงผลผลิตกุ้งของประเทศไทยเพิ่มขึ้นเพียง 50,000 ตัน ทำให้ผลผลิตรวมเท่ากับ 300,000 ตัน ในปี 2559

อย่างไรก็ตาม ผลผลิตกุ้งในไตรมาส 4 ปี 2559 มีการชะลอตัวลงเนื่องจากปัญหา EHP (ไมโคร สปอริริเดียน ) ซึ่งเป็นพยาธิที่ชีวิตและมีการฟอรัมสปอร์เหมือนกับเชื้อราอยู่ในกุ้ง เพราะการตรวจพบปัญหา EHP เกิดขึ้นในปลายปี 2559 และยังไม่พบวิธีการจัดการที่มีประสิทธิภาพ ด้วยปัญหา EHP มีการตรวจพบและระบาดอย่างรวดเร็ว จึงทำให้ผลผลิตกุ้งลดลงและส่งผลกระทบต่อผลผลิตกุ้งโดยรวมทั้งหมดคาดการณ์ผลผลิตกุ้งของประเทศไทย ปี 2560 อยู่ที่ประมาณ 300,000 ตัน ไม่แตกต่างกับปี 2559

นอกจากปัญหาการระบาดของ EHP แล้วเกษตรกรยังคงต้องเจอกับโรคที่มีอยู่แล้วและสามารถพบได้ทุกพื้นที่การเลี้ยง เช่น โรคซีขาว โรคตัวแดงดวงขาว (WSSV) แต่พบปัญหาการระบาดของโรค EMS ลดลง อย่างไรก็ตามในปี 2560 จากผลผลิตกุ้งโดยรวมลดลง จึงทำราคากุ้งสูงขึ้นและกระตุ้นให้เกษตรกรมีการเลี้ยงกุ้งอย่างต่อเนื่องพร้อมทั้งมีข้อปฏิบัติก่อนการเลี้ยง เช่น การเตรียมบ่อเลี้ยง การเตรียมน้ำ การคัดเลือกลูกพันธุ์กุ้งที่มีความสมบูรณ์แข็งแรง พร้อมทั้งเข้าถึงการบริการการตรวจวิเคราะห์คุณภาพน้ำ และสุขภาพกุ้งตามโปรแกรมเพื่อลดความเสี่ยง

ด้วยสถานการณ์ดังกล่าวข้างต้น บริษัทกำหนดนโยบายเน้นเรื่องคุณภาพสินค้าเป็นหลักและให้บริการตรวจวิเคราะห์คุณภาพน้ำและสุขภาพกุ้งพร้อมให้คำปรึกษา เพื่อให้เกษตรกรได้รับสินค้าที่มีคุณภาพดีและบริการที่เป็นเลิศเพื่อเพิ่มทางเลือกให้เกษตรกรประสบผลสำเร็จ

## สถานการณ์การเลี้ยงปลา ปี 2559 และแนวโน้มอุตสาหกรรมปลา ปี 60

### สรุปสถานการณ์ปี 2559

การเลี้ยงปลานิล ปลาตะเพียน ปลาดุก ทั้งปีที่ผ่านมาเกิดจากความผันผวนของธรรมชาติ เกิดภัยแล้งในทุกภาคของประเทศไทยฝนไม่ตกตามฤดูกาล และเกิดภัยน้ำท่วมในพื้นที่ภาคใต้ ส่งผลโดยตรงกับการเลี้ยงปลาทุกชนิด ที่มีปลาเนื้อมากตายจำนวนมากในช่วงกลางปี และปลาเนื้อขาวตลาดสลับ กับปลาลิ้นตลาด และปลาลิ้นตลาดมากขึ้นในช่วงไตรมาสที่ 3-4 ของปี พันธุ์ปลาทุกชนิดไม่สามารถผลิตได้ตามความต้องการของผู้เลี้ยง

การทำตลาดของบริษัทคู่แข่ง และเอเยนต์รายใหญ่ ที่มีปริมาณปลาเนื้อจำนวนมาก เช่น ปลาดุก ปลานิล และปลาตะเพียน มีการทุ่มตลาดปลาส่งผลเสียต่อกลไกราคาปลาในตลาดปลาทั่วประเทศ

จากสาเหตุดังกล่าวส่งผลกระทบต่อการทำตลาดในปี 2559 ยอดขายไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ ดังนั้นทางสายงานขายอาหารปลาจึงมุ่งเน้นทำตลาดในกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย และเปิดลูกค้าใหม่อย่างต่อเนื่อง ยอดขายอาหารปลาจากลูกค้ารายใหม่เพิ่มขึ้น ประกอบกับลูกค้าเดิมที่มีความมั่นใจ และเชื่อมั่นในบริษัทมากขึ้น และมีการสั่งซื้ออย่างต่อเนื่อง

## ประเมินสถานการณ์ในปี 2560

สถานการณ์ด้านการเลี้ยงยังพบปัญหาปลาปลาตุ๊ก และปลานิลล้นตลาดในบางพื้นที่ และปลาปลานิลขาดตลาดในลูกค้าบางราย คาดว่าในปี 2560 สถานการณ์การแข่งขันยังมีต่อเนื่อง

สถานการณ์สายงานขายอาหารปลาในไตรมาส คาดว่าจะทำตลาดได้อย่างต่อเนื่องภายใต้สถานการณ์ที่มีการแข่งขันสูง เนื่องจากลูกค้าเดิมที่มีการสั่งซื้ออาหารปลาเพิ่มขึ้น ลูกค้าเดิมที่หยุดซื้อขายกลับมาซื้อขายใหม่ และในช่วงไตรมาสที่ 4 ของปี 2559 ทางสายงานขายได้เปิดตลาดในกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย และมีลูกค้าใหม่เข้ามาทั้งรายกลาง และรายใหญ่ รวมถึงเริ่มทำตลาดอาหารปลากะพง และปลาสลิด ซึ่งจะสามารถเพิ่มยอดขายได้ในไตรมาสที่ 1 ของปี และต่อเนื่องทั้งปี

## สถานการณ์ธุรกิจพลังงานไฟฟ้า

วันที่ 22 ธันวาคม 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการลงทุนในบริษัท พีพีเอสเอ็น จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจพลังงานความร้อนใต้พิภพ (Geothermal Energy) ในประเทศญี่ปุ่น และวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาซื้อหุ้นในบริษัทดังกล่าว โดยบริษัทฯ จึงถือว่าบริษัท พีพีเอสเอ็น จำกัด เป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 11 พฤษภาคม 2559 ปัจจุบันบริษัทฯ ได้ดำเนินการขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2559 จำนวน 2 ยูนิต์แล้ว

บริษัทฯ ได้ดำเนินการให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันซื้อกิจการ โดยการวัดมูลค่านี้ได้เสร็จสมบูรณ์แล้วในไตรมาสที่ 4 ของปี 2559 ซึ่งอยู่ภายในระยะเวลาในการวัดมูลค่าสืบสองเดือนนับจากวันที่ซื้อกิจการตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2558)

และในวันที่ 22 มีนาคม 2559 บริษัทฯ ได้ลงนามในบันทึกความเข้าใจเพื่อซื้อหุ้นของบริษัท ชูโม่ พาวเวอร์ จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจพลังงานความร้อนใต้พิภพ (Geothermal Energy) ในประเทศญี่ปุ่น ในวันที่ 24 มิถุนายน 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการลงทุนในบริษัทดังกล่าว เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2559 โดยบริษัทฯ ถือว่าบริษัทชูโม่ พาวเวอร์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของกลุ่ม ตั้งแต่วันที่ 6 กันยายน 2559

บริษัทฯ ได้ดำเนินการให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรม ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันซื้อกิจการ โดยการวัดมูลค่านี้ได้เสร็จสมบูรณ์แล้วในไตรมาสที่ 4 ของปี 2559 ซึ่งอยู่ภายในระยะเวลาในการวัดมูลค่าสืบสองเดือนนับจากวันที่ซื้อกิจการตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2558)

หลังจากดำเนินการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพ บริษัทฯ เห็นโอกาสทางธุรกิจในการ ร่วมพัฒนาที่ดินเปล่าที่เมืองเบบงู จังหวัดโออิตะ ประเทศญี่ปุ่นเพื่อเสนอขายให้กับผู้สนใจทำโรงไฟฟ้า พลังงานความร้อนใต้พิภพจึงได้ร่วมทุนกับบริษัท เซโตอูจิ เนซอรัล เอ็นเนอร์ยี จำกัด (Setouchi) จัดตั้งนิติบุคคลใหม่ชื่อ M-LUXE ENERGY Co, Ltd ("M-LUXE") โดย PPSN ถือหุ้นร้อยละ 25 : Setouchi ถือหุ้นร้อยละ 75 ของทุนจดทะเบียน 10 ล้านเยน บริษัทฯ เป็นผู้จ่ายเงินลงทุนเพื่อพัฒนาที่ดินประมาณ 8 แปลง จำนวน 200 ล้านเยน ในรูปแบบเงินให้กู้ยืม อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3 ต่อปี ซึ่งกำหนดจากต้นทุนของเงินลงทุนของบริษัทฯ และเปรียบเทียบกับ ดอกเบี้ยเงินกู้ของสถาบันการเงินในประเทศญี่ปุ่น

เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2559 บริษัทฯ พีพีเอสเอ็น จำกัด ได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อย ในประเทศญี่ปุ่น ภายใต้ชื่อบริษัท โอโทเมยามา เอ็นเนอร์ยี จำกัด และในวันเดียวกันบริษัท ชูโม่ พาวเวอร์ จำกัด ได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยในประเทศญี่ปุ่น ภายใต้ชื่อบริษัท เอส พาวเวอร์ จำกัด

เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2559 บริษัท ซูโม่ พาวเวอร์ จำกัด ได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยในประเทศญี่ปุ่น ภายใต้  
ชื่อ SNS Power Company Limited เพื่อประกอบธุรกิจพลังงานความร้อนใต้พิภพในประเทศญี่ปุ่น โดยมีสัดส่วนในการถือ  
หุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 100